



KURS – PM (*preliminärt*)

KURS: LeanLedarskap

KURSKOD: ML210U, 7,5hp

LÄSÅR: HT-2024

EXAMINATOR: Bengt Savén epost: bsaven@kth.se
tel: 076-633 61 25

KURSANSVARIG: Andreas Bohlin epost: abohl@kth.se
tel: 08-790 94 27

LÄRARE: Simon Elvnäs, KTH
Margarita Diez
Henric Alsterman, Part Development
Bengt Savén, KTH Leacentrum
Andreas Bohlin, KTH Leacentrum
samt ledare från olika verksamheter som t.ex. Astra
Zeneca, N4 och Saab Aeronautics.

KURSENS MÅL:

Efter avslutad uppdragsutbildning ska du kunna:

- diskutera och resonera kring modeller för Lean ledarskap relaterat till ledarskapets förutsättningar och hållbarhet samt hur detta påverkar ditt eget ledarskap,
- analysera och utvärdera var din egen verksamhet/avdelning befinner sig utifrån ett lean ledarskapsperspektiv,
- förklara metoder som tillämpas inom lean ledarskap, föreslå de som är lämpliga för den egna verksamhetens/avdelningens förbättringsarbete och använda dessa,
- utifrån resonemang kring leanprinciper formulera en vision och konkretisera den i en handlingsplan för verksamheten.

- INNEHÅLL:** Introduktion till lean verksamhetsstyrning, Ledarskap i förändring och för hållbar utveckling, Ledarskap i en organisation som arbetar med lean, t.ex. coachande ledarskap, ledarskap i förbättringsgrupper, operativ arbetsledning. Ledarskapets förutsättningar, t.ex. chefers arbetsmiljö, kontextens betydelse, mellancheferers roll, relationen mellan chefer och medarbetare. Praktiska exempel kommer att presenteras och diskuteras från såväl privat som offentlig sektor.
- KURSLITTERATUR:** Liker, Jeffrey K. & Convis, Gary L. (2011), *The Toyota Way to Lean Leadership*. New York: McGraw-Hill
- Petersson m fl. (2012), *Ledarskap – gör Lean till framgång!* Malmö: Exaktaprinting AB
- Savén, Bengt (2014), *LedarStegen: 5 steg till modigare ledarskap med struktur och tuff omsorg*, Riga: Braveship AB,
- Elvnäs, Simon (2017), *Effektfull: detaljerade studier av ledarskap - så ökar du effekten av din tid*, Livonia: Volante
- Referensmaterial i form av forskningsartiklar och övrigt material som delas ut vid kurstillfällena
- GENOMFÖRANDE:** Interaktiv undervisningsform med seminarier, föreläsningar, inlämningsuppgifter och grupparbete. Teori och praktiska övningar med utgångspunkt i föreläsarnas erfarenheter och den senaste forskningen om lean, ledarskap och lean ledarskap, varvas i kursen. Mycket fokus läggs på att skapa utrymme för nätverksbildning, träning och egen reflektion kring dessa frågor.
- EXAMINATION:** Kursen examineras dels genom deltagande vid kursmomenten, dels genom ett projektarbete som redovisas skriftligt och muntligt. Godkänt på båda delarna krävs för att få godkänt på kursen.

KURSTILLFÄLLEN: Kursen omfattar 10 heldagar, fördelade på 5 kurstillfällen.

Träff 1: 6-7 november

Introduktion Lean ledarskap

Träff 2: 20-21 november

Framgångsrika grupper – coachning & engagemang samt

Ständiga förbättringar – att skapa system och organisatoriska förutsättningar

Träff 3: 11-12 december

Personlig utveckling och beteendeförändring samt kunddrivet ledarskap

Träff 4: 15-16 januari (2025)

Förändringsledning – strategisk planering, måldelning och visuell styrning

Träff 5: 12-13 februari (2025)

Projektredovisning, kursutvärdering och avslut

PLATS:

KTH Södertälje – Kvarnbergagatan 12, Södertälje
Återkommer om lokal inför varje träff.